2025 CPI

VII FORO IBEROAMERICANO
DE COMPRA PÚBLICA DE INNOVACIÓN
E INNOVACIÓN ABIERTA

19, 20 Y 21 DE NOVIEMBRE

govtech
justiça

Estrategia de innovación colaborativa del Ministério da Justiça de Portugal

2022-2024



Tiago Cunha Martins
20 de Noviembre 2025

Organiza: GOBIERNO DE ESPAÑA · MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES · CDTI
Colabora: AXENCIA GALEGA DE INNOVACIÓN · BANCO MUNDIAL · OEA Más derechos para más gente · BID

¿Cómo satisfacer las expectativas actuales y futuras, crecientes, de los ciudadanos y de las empresas, mientras se agravan las limitaciones socioeconómicas?







Organiza: GOBIERNO DE ESPAÑA · MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES · CDTI

Colabora: AXENCIA GALEGA DE INNOVACIÓN · BANCO MUNDIAL · OEA · BID

Ministerio de Justicia de Portugal: pionero a nivel internacional en la adopción de tecnologías emergentes para transformarse y modernizarse.





JUSTIÇA+ A JUSTIÇA ESTÁ A AVANÇAR PARA TODOS

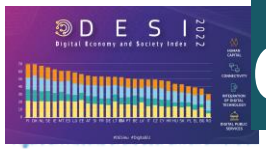


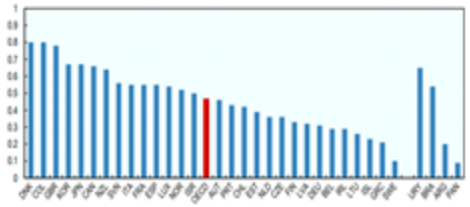


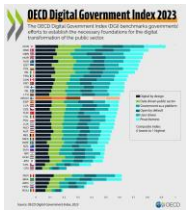


OECD

DN DIGITAL NATIONS
Leading Digital Governments















Organiza: GOBIERNO DE ESPAÑA · MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES · CDTI

Colabora: AXENCIA GALEGA DE INNOVACIÓN · BANCO MUNDIAL · OEA Más derechos para más gente · BID

Estrategia de Transformación Digital de la Justicia 2022-2024

VISIÓN MOVILIZADORA

Garantizar una justicia eficiente, al servicio del ciudadano y de sus derechos, y promover el desarrollo económico-social.

DIMENSIONES / EJES DE ANÁLISIS

LIDERAZGO, CULTURA Y GOBERNANZA

PERSONAS | **PROCESOS** | **TECNOLOGÍA**

ANÁLISIS DE DATOS – TOMA DE DECISIONES BASADA EN EVIDENCIA

TOOLBOX COMPARTIDA
RECURSOS Y HERRAMIENTAS

MÉTODOS Y PRÁCTICAS	GESTIÓN DE PROYECTOS	INFRAESTRUTURA DIGITAL	SERVICIOS
• Metodologías de Cocreación y DesignThinking • Innovación Abierta • Prácticas ágiles – Contratación y Pilotaje ágil	• PM² y PMO como servicio (PMO-aaS) • Gestión comunicación, conocimiento y stakeholders • Métricas y KPIs de desempeño	• Herramientas de colaboración • SharePoint • GitHub	• Equipo para Diseño de Servicios Digitales • Academia de Innovación • Plataforma para Comunidades de Práctica

PRINCIPALES ACCIONES
PROYETOS

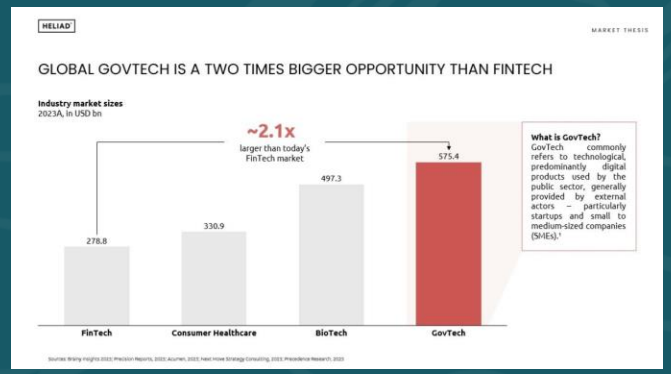
Proyectos tecnológicos en los Tribunales	…en los Registros	…en la investigación criminal y forense	…en la Propiedad Industrial

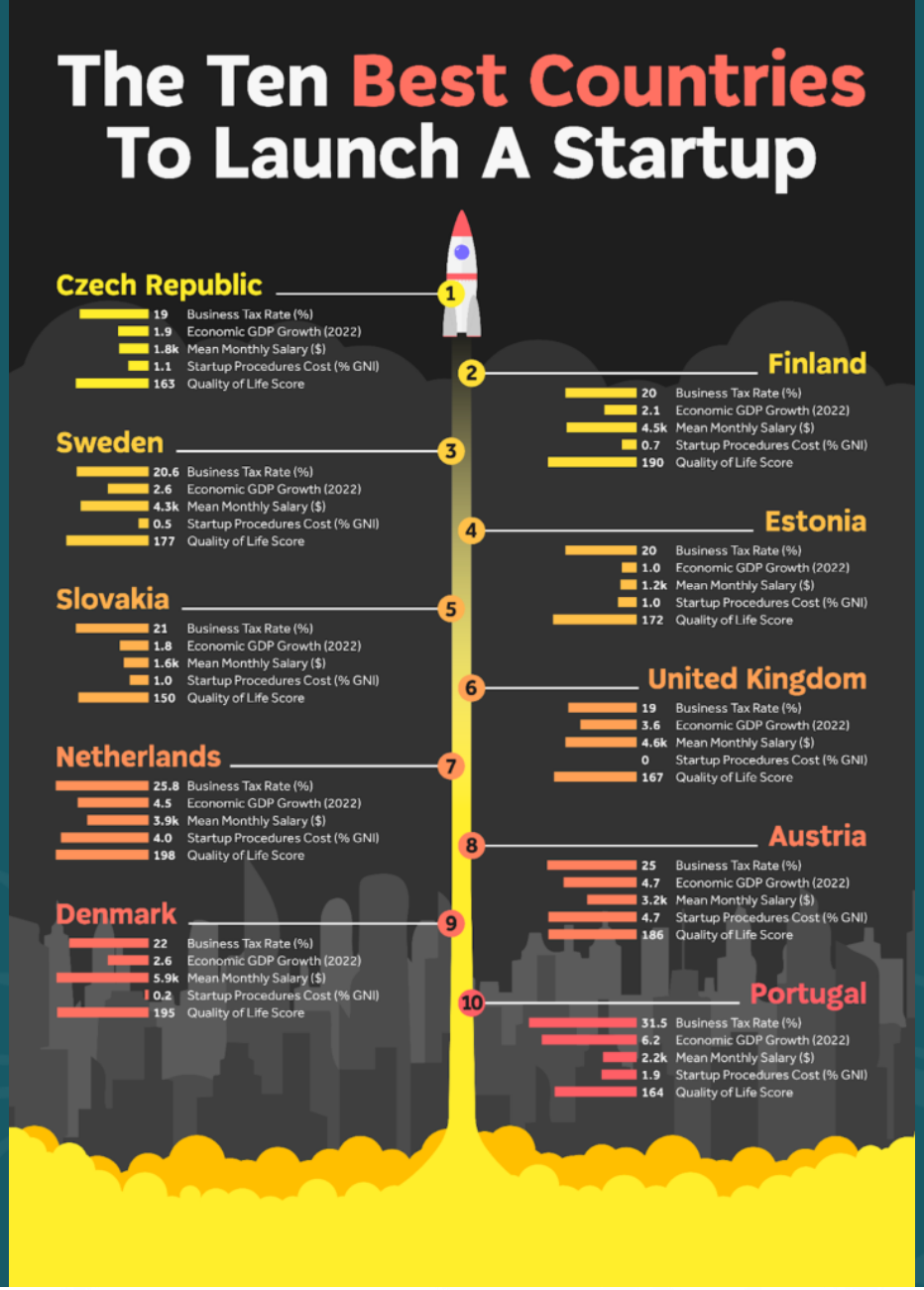
govtech justiça

Organiza: GOBIERNO DE ESPAÑA · MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES · CDTI
Colabora: AXENCIA GALEGA DE INNOVACIÓN · BANCO MUNDIAL · OEA · BID

Inspirado em frameworks de inovação e de governo digital da OCDE (2020)

¿En el país de la Web Summit, por qué no tener startups desarrollando soluciones **para y con** el sector público?





Organiza: GOBIERNO DE ESPAÑA · MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES · CDTI
Colabora: AXENCIA GALEGA DE INNOVACIÓN · BANCO MUNDIAL · OEA · BID

1. Liderazgo
Visión, Principios y Gobernanza

- Visión estratégica
- Objetivos y metas
- Principios
- Modelo de gobernanza y relación con stakeholders

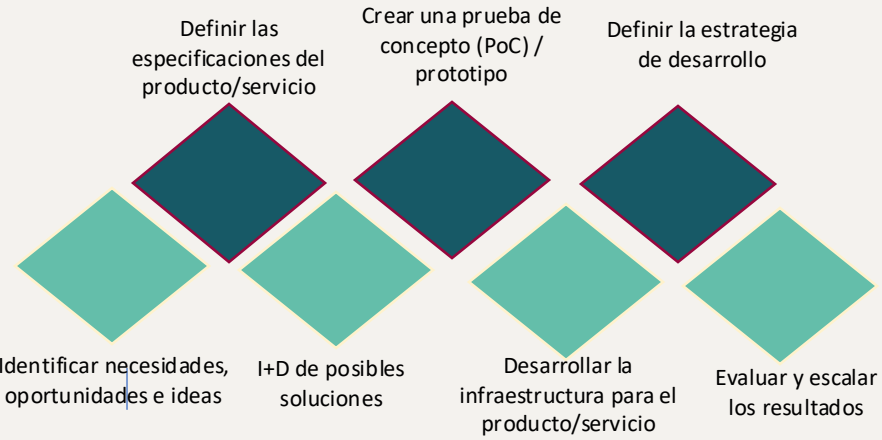
2. Personas
Monilizar, Empoderar y Capacitar

Sensibilización y capacitación de equipos y personas para el cambio e la tecnología

Diseño de Servicios Centrado en el Usuario

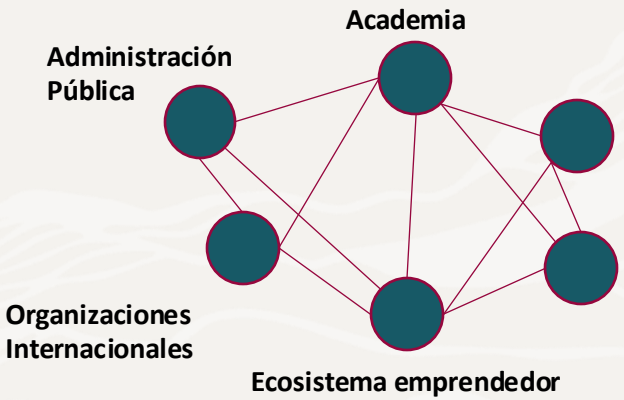
Patrocinadores e "Champions" internos

3. Procesos
Framework de deseño de solucionesa ágiles



govtech
justiça

5. Ecosistema de Innovación



Redes existentes
(Red Iberoamericana de Innovación)

4. Tecnología
Infraestructura y Plataformas

- Espacio Central HUB Justicia
- Labs de Innovación de la Justicia
- Plataforma colaborativa y base de conocimiento

- Equipo de Innovación (squad)
- Academia de Innovación
- Diseño de Servicios Digitales
- Toolbox
- Comunidad de práctica

6. Recursos y Servicios — Proyectos

Organiza: GOBIERNO DE ESPAÑA · MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES · CDTI

Colabora: AXENCIA GALEGA DE INNOVACIÓN · BANCO MUNDIAL · OEA · BID

Resultados - PERSONAS

Compartir para implicar y generar compromiso





+20 Cocriacion

(p.ej.: Plan y arquitectura de los sistemas de los tribunales)







+3 Comunidades de Prática

(Innovación, Comunicación, Contratación

"BUPi Envolve" y "Somos Registo": Roadshows nacionales con sesiones en formato «town hall» para compartir hojas de ruta y resolver dudas.

Capacitar para Innovar







LAB Justicia

+250 lideres

Programa Ejecutivo ("Mini MBA") diseñado para capacitar a los líderes de la Justicia para "hablar el lenguaje de la innovación

— Gestión estratégica, transformación digital y liderazgo en contextos de cambio.



50+ Sesiones de sensibilización y formación para una forma ágil de actuar y ejecutar

Organiza: GOBIERNO DE ESPAÑA · MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES · CDTI

Colabora: AXENCIA GALEGA DE INNOVACIÓN · BANCO MUNDIAL · OEA · BID

Resultados - PROCESOS



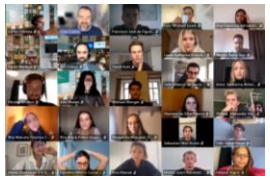
Incentivar a los stakeholders a identificar y responder a los desafíos más urgentes del sector público.


dinheiro vivo — Economia Empresas Mercados TSF

Justiça. Startups impulsionam inovação nos serviços públicos

Primeira edição do concurso "Desafios Justiça" já encontrou quatro finalistas, que responderam a uma necessidade concreta do INPI. Ministério está a preparar hackaton já para o início de 2024.





BUSINESS MODEL INNOVATION – NOVASBE

CONEXIÓN CON EL ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN Y DE STARTUPS

Desafios (retos) Justicia

Open Calls / Concursos de ideas de soluciones a necesidades concretas

Hackthons Justicia

Maratones tecnológicas que desafían a programadores, investigadores, funcionarios públicos y ciudadanos a desarrollar soluciones basadas en datos.

Academia Justicia

Relación cercana con la Academia, a través de MoU con agencias y universidades

- ✓ Trabajos curriculares (“PBL”), papers y artículos científicos.
- ✓ Becas de doctorado (PhD).
- ✓ Financiación de proyectos de I+D sobre la innovación y transformación de la Justicia

Resultados - TECNOLOGÍA

JUSTIÇA.GOV.PT

Contactos PT EN

govtech justiça

A estratégia Capacitar Participar Projetos

Implementar proyectos con tecnologías emergentes con rápido impacto

Más de 20 proyectos que ponen en práctica soluciones derivadas de una nueva cultura de innovación colaborativa.

https://govtech.justica.gov.pt



Automatização da Bolsa de Firmas e Denominações

Ver mais →

Validador automático da autenticidade de documentos para os pedidos de nacionalidade online

Ver mais →

Anonimização das decisões judiciais (em curso)

Ver mais →

Guia Prático da Justiça

Ver mais →

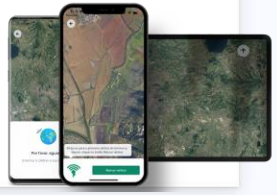
App BUPi

Ver mais →



Plataforma de serviços geográficos BUPi

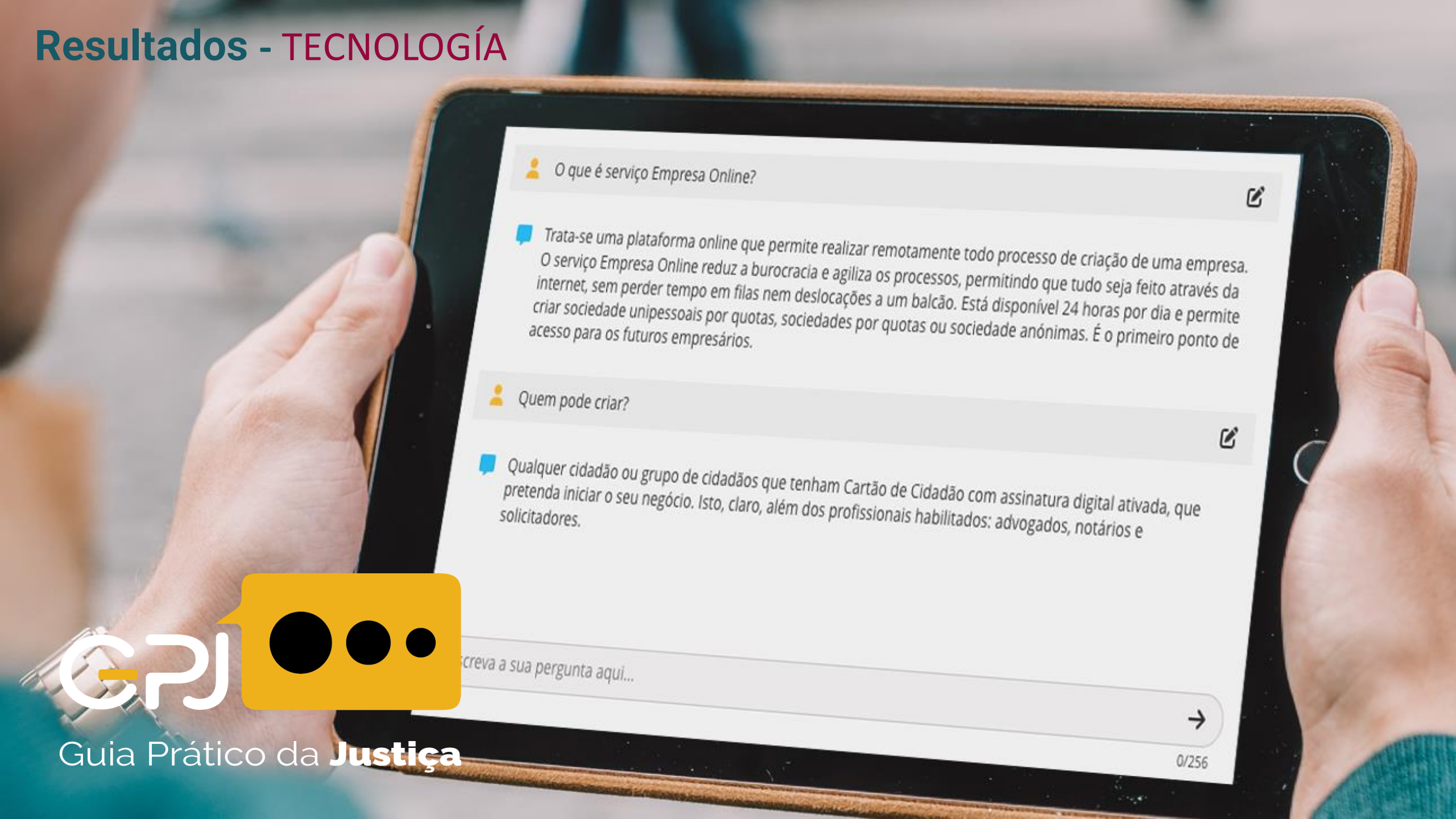
Ver mais →



Organiza: GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES CDTI

Colabora: AXENCIA GALEGA DE INNOVACIÓN · BANCO MUNDIAL · OEA · BID · BUPi BALCÃO ÚNICO DO PREDIO

Resultados - TECNOLOGÍA



CPJ

Guia Prático da **Justiça**

2025 CPI

VII FORO IBEROAMERICANO
DE COMPRA PÚBLICA DE INNOVACIÓN
E INNOVACIÓN ABIERTA

19, 20 Y 21 DE NOVIEMBRE



Obrigado

Tiago Cunha Martins

T: +351 934183631
E: tiagocunhamartins@hotmail.com
W: www.tiagocunhamartins.eu
L: www.linkedin.com/in/tiagocunhamartins

Organiza: GOBIERNO DE ESPAÑA · MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES · CDTI

Colabora: AXENCIA GALEGA DE INNOVACIÓN · BANCO MUNDIAL · OEA Más derechos para más gente · BID